

GUIDE DSI · DATA · CLOUD · IA

Budget IT 2027

5 tendances data, cloud et IA à intégrer à la réflexion des DSI

VERSION

Août 2026

PUBLIC

DSI et directions générales

LES CHIFFRES QUI CADRENT 2027

82 %

hausse du budget IT anticipée
Forrester

63 %

sans données prêtes pour l'IA
Gartner

40 %

des projets IA abandonnés
d'ici 2027
Gartner

10,9 %

du budget IT pour
la sécurité
IANS

Après une année de prudence, les budgets IT repartent à la hausse : **82 % des décideurs technologiques anticipent une augmentation** sur les douze prochains mois, près d'un quart d'au moins 10 % (Forrester).

Mais augmenter ne suffit pas. Financer l'IA sans moderniser les fondations — données, gouvernance, modes de travail — accélère surtout la dette technique.

Ce guide présente **cinq tendances à examiner** lors de la préparation du budget 2027. Ni un classement, ni des priorités universelles : leur importance dépend de votre secteur, de vos risques et de votre maturité. Pour chacune : ce qui change, ce qu'il faut budgéter, ce à quoi faire attention.

SOMMAIRE

Ce que couvre ce guide

Cinq tendances, des repères de chiffrage et un cadre de décision. Chaque tendance suit la même structure : ce qui change, ce qu'il faut budgéter, ce à quoi faire attention.

- | | | |
|--|---|-------|
| 01 | Fondations data et gouvernance | p. 3 |
| Les données, la gouvernance et le contexte auquel accèdent les agents | | |
| <hr/> | | |
| 02 | Cybersécurité orientée IA | p. 4 |
| Nouvelles surfaces de risque, shadow AI, et un effort qui recule | | |
| <hr/> | | |
| 03 | Cloud souverain, FinOps et maîtrise du RUN | p. 5 |
| Un périmètre de coûts élargi et la souveraineté comme critère d'architecture | | |
| <hr/> | | |
| 04 | Industrialisation : du POC à la production | p. 6 |
| L'écart de coût entre un pilote et un service exploité | | |
| <hr/> | | |
| 05 | Expérimentation maîtrisée | p. 7 |
| Trois leviers à explorer avec des garde-fous | | |
| <hr/> | | |
| 06 | Repères de chiffrage | p. 8 |
| Fourchettes indicatives et enveloppes annuelles | | |
| <hr/> | | |
| 07 | Trois règles de cadrage | p. 9 |
| Priorités d'investissement, socle et coût d'exploitation | | |
| <hr/> | | |
| 08 | Construire un budget 2027 équilibré | p. 10 |
| Niveaux de décision, dimensions RUN / CHANGE / INNOVATION, questions COMEX | | |

TENDANCE 01 / 05

Fondations data et gouvernance

63 %

des organisations ne disposent pas — ou ignorent si elles disposent — des pratiques de gestion des données nécessaires à l'IA. Gartner

Les agents IA ne sont fiables que si leur contexte l'est également : données, documents, procédures, règles métier et droits d'accès. Un modèle performant ne compense pas des informations dispersées, obsolètes ou mal gouvernées.

Gartner prévoit ainsi que 60 % des projets IA non soutenus par des données prêtes seront abandonnés. L'enjeu n'est pas de nettoyer tout le patrimoine data, mais de préparer les informations nécessaires aux cas d'usage retenus.

Solutions à considérer

- 01 audit de préparation à l'IA : identifier les données, documents et processus nécessaires
- 02 base de connaissances privée : structurer les contenus internes pour alimenter les agents IA
- 03 intégration sécurisée au SI : SSO, rôles, contrôle des accès et journalisation
- 04 IA Factory privée : héberger, déployer et superviser les modèles et agents IA sur une infrastructure maîtrisée

En 2027, le budget IA devra aussi financer son contexte. Sans données prêtes et gouvernées, l'IA ne passe pas durablement à l'échelle.

VIGILANCE

- commencer par les données des cas d'usage réellement envisagés, pas par un grand nettoyage transverse
- vérifier que chaque agent n'accède qu'à ce dont sa mission a besoin

TENDANCE 02 / 05

Cybersécurité orientée IA

10,9 %

du budget IT consacré en moyenne à la sécurité, contre 11,9 % un an plus tôt — une première baisse en cinq ans. IANS-Artico Search, 587 RSSI

L'IA étend la surface de risque : shadow AI, fuite de données, deepfakes, fraudes plus crédibles et agents capables d'agir dans le système d'information.

En France, 75 % des RSSI considèrent l'utilisation de services IA non approuvés comme risquée. Le shadow AI arrive en tête des comportements à risque identifiés par le CESIN en 2026.

Cette exposition progresse alors que l'effort budgétaire ralentit. Chaque DSI doit donc objectiver l'écart entre les nouveaux risques et ses capacités de contrôle, de détection et de réponse.

Solutions à considérer

- 01 audit des usages IA et identification du shadow AI
- 02 politique d'usage, sensibilisation et formation
- 03 DLP, contrôle des accès et journalisation
- 04 validation humaine des actions sensibles

Le risque ne dépend pas d'un pourcentage cible, mais de l'écart entre l'exposition de l'organisation et sa capacité réelle à réagir.

VIGILANCE

- adapter les contrôles au niveau d'autonomie de chaque agent
- isoler une ligne « sécurité de l'IA » : diluée dans le budget global, elle est la première arbitrée

TENDANCE 03 / 05

Cloud souverain, FinOps et maîtrise du RUN

98 %

des équipes FinOps gèrent désormais des dépenses d'IA, contre 31 % deux ans plus tôt. State of FinOps 2026

Le FinOps dépasse le cloud public : SaaS, cloud privé, datacenter, licences et IA. L'objectif n'est plus seulement de réduire les coûts, mais de relier chaque dépense à un service et à sa valeur.

En parallèle, la souveraineté impose de considérer la localisation, la juridiction, les accès administrateurs, la maîtrise des clés et la réversibilité.

Solutions à considérer

- 01 audit des coûts et du RUN
- 02 automatisation des opérations récurrentes
- 03 tour de contrôle DSI : SLA, incidents, sauvegardes, sécurité, capacité et coûts
- 04 pilotage FinOps des environnements hybrides

Maîtriser son IT, c'est savoir ce qu'il coûte, comment il fonctionne et comment en reprendre le contrôle.

VIGILANCE

- ne pas réduire la souveraineté à la localisation des données
- intégrer au coût complet la connectivité, le support, les compétences et la sortie
- éviter le multi-cloud par principe : chaque environnement ajoute de la complexité

TENDANCE 04 / 05

Industrialisation : du POC à la production

Plus de 40 %

des projets d'IA agentique seront abandonnés avant fin 2027 : coûts croissants, valeur incertaine ou contrôles insuffisants. Gartner

Un POC valide une faisabilité, pas un service en production. L'industrialisation ajoute des coûts souvent sous-estimés : intégration, infrastructure, sécurité, supervision, consommation IA, support et amélioration continue.

Solutions à considérer

- 01 audit de passage en production
- 02 cadre de décision avec responsable, KPI et critères de validation
- 03 LLMOps/MLOps pour superviser les modèles, les coûts et les dérives
- 04 séparation des budgets de mise en œuvre et d'exploitation

Un POC doit aboutir à une décision : arrêter, approfondir ou financer la production.

VIGILANCE

- tous les POC n'ont pas vocation à passer en production
- fixer le critère d'arrêt avant le démarrage, pas quand le budget est engagé
- les actions sensibles restent traçables et validées

TENDANCE 05 / 05

Expérimentation maîtrisée

3

leviers à explorer avec des garde-fous : agents IA, données synthétiques et environnements d'expérimentation sécurisés.

En 2027, l'enjeu ne sera pas de multiplier les POC, mais de permettre aux métiers de tester rapidement des usages IA dans un cadre maîtrisé par la DSI.

Solutions à considérer

- 01 Agents IA pour le helpdesk, le RUN, la cybersécurité, la connaissance interne ou le support client
- 02 Données synthétiques pour tester des scénarios sans exposer directement les données de production
- 03 Environnements isolés avec contrôle des accès, journalisation des actions et suivi des coûts

Chaque expérimentation doit disposer d'un périmètre, d'un responsable, d'un budget limité, d'un KPI et d'une date de décision.

Expérimenter ne consiste pas à accumuler les POC, mais à décider rapidement ce qui doit être arrêté, approfondi ou industrialisé.

VIGILANCE

- un pilote sans date de fin devient une charge d'exploitation non budgétée
- les coûts d'un environnement d'expérimentation restent suivis, même à petite échelle

SECTION 06

Repères de chiffrage

Fourchettes indicatives HT, observées sur le marché français pour une organisation de 200 à 2 000 collaborateurs. Selon le périmètre et l'existant, l'écart réel peut aller du simple au triple.

INVESTISSEMENT D'ENTRÉE	FOURCHETTE	DURÉE
Audit du RUN et des dépenses (infra, cloud, SaaS, licences)	5 – 20 k€	2 à 3 semaines
Inventaire des usages IA et classification des risques	5 – 12 k€	2 à 3 semaines
Cartographie data d'un domaine métier	8 – 20 k€	2 à 5 semaines
Mise en service d'un agent conversationnel cadré	1,5 – 4 k€	2 à 5 jours
Pilote d'agent IA avec critères de décision	15 – 35 k€	8 à 12 semaines
Industrialisation d'un cas d'usage (1re année, tout compris)	25 – 60 k€	3 à 6 mois

ENVELOPPE ANNUELLE	REPÈRE
Sécurité	~11 % du budget IT (secteurs régulés au-dessus)
Fondations data et gouvernance	30 – 70 k€ sur 2 à 3 cas d'usage
Industrialisation IA	1 à 3 % du budget IT, ligne dédiée
Expérimentation	3 à 5 % du budget IT, avec critère d'arrêt

Fourchettes indicatives reflétant les ordres de grandeur observés par Cloud Inspire sur des projets comparables. Ne constitue pas une offre commerciale.

SECTION 07

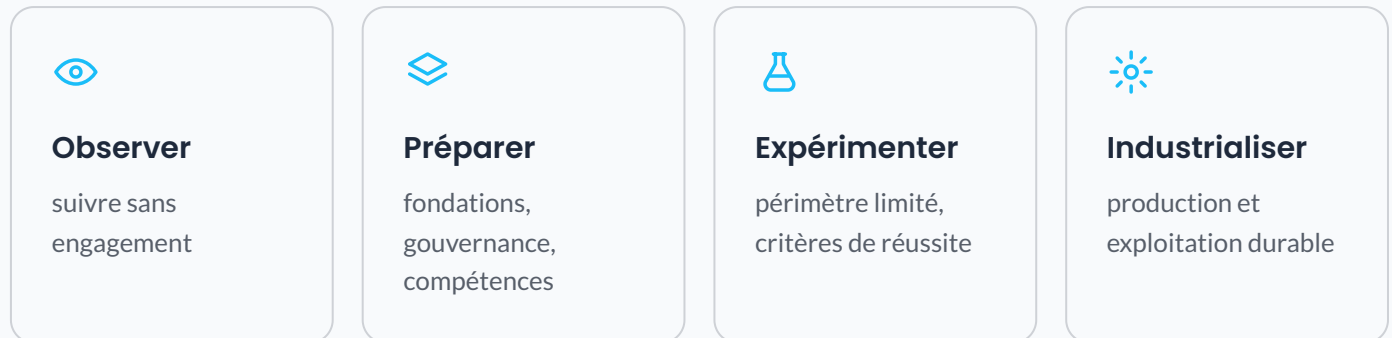
Trois règles de cadrage

- 1 Commencez par les deux investissements à moins de 20 k€.** L'audit du RUN donne la vérité sur vos coûts, l'inventaire IA sur votre exposition. Sans eux, tout le reste se chiffre à l'aveugle. Un audit identifie couramment 10 à 25 % de dépenses optimisables — et de tâches d'exploitation automatisables : le retour est acquis dès la première année.
- 2 Le premier cas d'usage porte le socle.** Il coûte 2 à 3 fois plus que les suivants, parce qu'il finance l'intégration, la sécurité et le LLMOps réutilisables ensuite. À budgéter comme un investissement de plateforme.
- 3 L'exploitation, c'est 30 à 50 % de la première année — chaque année.** Un cas d'usage industrialisé à 40 k€ coûte ensuite 12 à 20 k€/an. Un POC validé sans cette ligne récurrente n'est pas un projet financé.

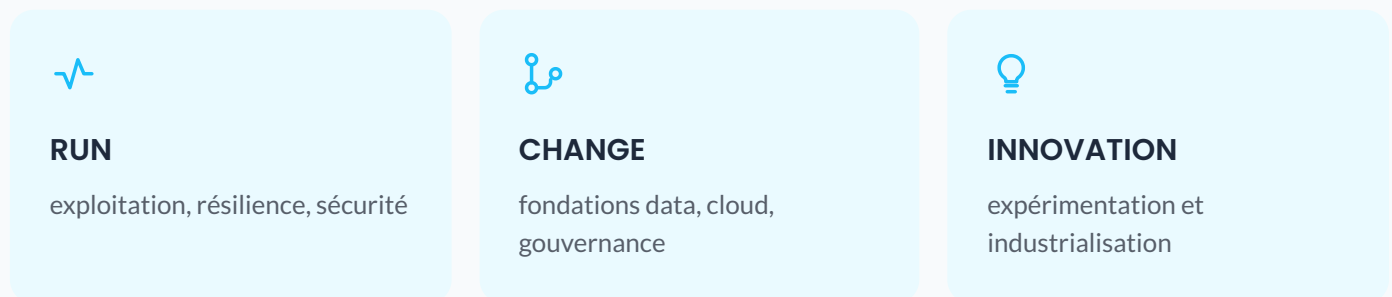
SECTION 08

Construire un budget 2027 équilibré

Pour chaque tendance, quatre niveaux de décision possibles :



Le budget s'articule ensuite sur trois dimensions :



Questions à poser en COMEX

- 01 Quelles tendances auront un impact réel sur nous en 2027 ?
- 02 Quelles fondations renforcer avant d'investir davantage dans l'IA ?
- 03 Quels cas d'usage ont déjà un responsable, des données fiables et un KPI ?
- 04 Avons-nous une vision complète de nos coûts cloud, SaaS, datacenter et IA ?
- 05 Quelle part de notre budget va à la sécurité, et comment nous situons-nous ?
- 06 Pour chaque cas d'usage IA, avons-nous budgété l'exploitation, et pas seulement la mise en service ?

PROCHAINE ÉTAPE

Échanger sur votre contexte

Cloud Inspire — spécialiste du cloud privé souverain et de l'IA en entreprise. Nous accompagnons les DSI sur l'automatisation du RUN, l'industrialisation des cas d'usage IA, et les architectures souveraines et réversibles.

Nous proposons un atelier de 60 minutes, gratuit et sans engagement, pour confronter ces tendances à votre contexte.

🕒 60 minutes

✅ gratuit et sans engagement

📅 à votre agenda

📅 Réserver un atelier

📍 55 avenue de Colmar, 92500 Rueil-Malmaison

🌐 cloud-inspire.io/appointment



Construire. Opérer. Sécuriser. Innover.

SOURCES

Forrester — 2027 Budget Planning Guides · Gartner — Lack of AI-Ready Data Puts AI Projects at Risk (fév. 2025, 1 203 répondants) · Gartner — Over 40 % of Agentic AI Projects Will Be Canceled by End of 2027 (juin 2025) · CESIN — 11^e baromètre de la cybersécurité des entreprises françaises (janv. 2026) · IANS Research & Artico Search — Security Budget Benchmark 2025 (587 RSSI) · FinOps Foundation — State of FinOps 2026 (1 192 répondants)